

## **5 Identificación y caracterización de los actores sociales e institucionales**

### **5.1 Análisis de redes sociales mediante identificación de actores**

La caracterización del entorno social del territorio del área protegida DRMI páramo de Mamapacha y Bijagual se realizó con la finalidad de entender las características de los actores y sus relaciones con las instituciones propias de los municipios en estudio. Para este fin, se utilizó la construcción de redes sociales por medio del Análisis de Redes (ARS en adelante) el cual define los actores y las relaciones que puede haber entre ellos. De esta forma se determina cómo están dispuestos en el territorio, así como la ruta apropiada para lograr un proceso de Plan de Manejo exitoso que incluya la participación ciudadana.

La presente red social es una aproximación al comportamiento de las comunidades y las instituciones dentro del proceso que se adelanta en el área. Su construcción se realizó dentro de los seis municipios que hacen parte del área protegida considerando las actividades agropecuarias o institucionales dentro del mismo, los actores directos a tener en cuenta para la gestión, uso, manejo y protección del páramo Mamapacha Bijagual. Se debe tener en cuenta que los actores están localizados en los municipios Ciénega, Chinavita, Garagoa, Ramiriquí, Tibaná y Viracachá y que éstos a su vez hacen parte de la jurisdicción de CORPOCHIVOR.

### **5.2 Metodología para la construcción de la red y su análisis.**

#### **5.2.1 Construcción de la red**

La construcción de la red se realizó mediante el procedimiento de aplicación de encuestas semi-estructuradas., Para ello, se llevó a cabo una primera clasificación de la clase de actores, los de tipo institucional que debido a su constitución legal y sus funciones tienen una capacidad de acción directa sobre los procesos del plan de manejo. Igualmente, se implementó una encuesta de exploración compuesta por dos categorías de información: la primera una autoevaluación del encuestado, indagando por la labor que realiza la entidad a la que pertenece, fortalezas y debilidades de la institución con respecto a la gestión del páramo y la expectativa frente al proceso de declaratoria que se llevó a cabo. El segundo, fue la elaboración del instrumento para la construcción de la red social que buscaba la identificación de propietarios de predios dentro del territorio del páramo y las posibles relaciones con actores institucionales. Para ello, se diseñó una entrevista y en un apartado de dicho instrumento, se ubicaron las instituciones según el grado de importancia en el proceso de gestión y administración (a nivel veredal, municipal, regional, departamental y nacional). La finalidad de este instrumento fue identificar las

posibles relaciones y su injerencia en el páramo. Además, las entrevistas tuvieron como finalidad establecer qué otro tipo de actores posiblemente estaban presentes dentro de las actividades del páramo, como por ejemplo, asociaciones, acueductos, empresas mineras y organizaciones no gubernamentales.

Con estas dos fuentes de información se integró la red de actores, mediante una red mixta que incluye relaciones dirigidas u orientadas por parte de los actores institucionales encuestados, así como relaciones no dirigidas por parte de los actores presentes en el páramo. La finalidad de la red mixta es evidenciar cómo es el comportamiento de las personas cuyas actividades se desarrollan dentro del páramo frente a las instituciones que deben hacer control, planeación o intervención sobre el mismo. Para este fin se establecieron cinco clases de relación entre los actores

**Conflicto o tensión:** Hace referencia a relaciones cortadas o con dificultades constantes en la comunicación y en la consolidación de acuerdos para el trabajo conjunto.

**Colaboración o reciprocidad:** Hace referencia a relaciones de confianza, afinidad, agilidad y claridad en la comunicación, trabajo en equipo eficaz y eficiente.

**Intermitencia:** Hace referencia a relaciones inconstantes, débiles y poco claras en su objetivo final de trabajo conjunto.

**Indiferencia:** Hace referencia al reconocimiento del actor en el territorio, sin embargo, el actor no se ve beneficiado u afectado por la acción del actor identificado, por lo que no hay una relación participativa con el mismo.

Para la construcción de la red se usó el software Gephi 9.0 (software libre), se introdujeron los actores y las relaciones. Posterior a ello se establecieron las dimensiones de cada uno de los actores mediante los grados totales de cada uno. Finalmente se realizó una distribución espacial por municipio, teniendo en cuenta las características de los actores para observar la forma que se establecían las relaciones.

Por último se realizó una matriz para los grados de entrada y de salida, además de las clases de relaciones de cada uno con el fin de unificar la información de la red y generar el análisis.

#### **5.2.1.1 Análisis de correspondencia y prueba Chi cuadrado**

Para éstos análisis de utilizaron las matrices generadas en el programa Gephi 9.0, asignado un identificador a cada actor, posteriormente se realizaron los respectivos análisis en el software R.

## 5.3 Resultados

### 5.3.1 Actores Identificados

Los actores identificados en el presente documento corresponden a aquellos que diligenciaron las encuestas y/o entrevistas, de modo que presentan información. Aquellos que no respondieron ante ninguna metodología no se tuvieron en cuenta, ya que no proporcionan información en el proceso de construcción y análisis de la red.

Dentro del proceso se identificaron actores según su ubicación en el territorio distribuyéndose de la siguiente forma: 39 ubicados en el municipio de Chinavita, 42 en Ciénega, 32 en Garagoa, 31 en Ramiriquí, 19 en Tibaná, 33 en Viracachá y 9 actores de orden nacional y regional, dentro del análisis se encuentran diferentes tipos de actores como se puede ver a continuación (Tabla 5.3-1).

Tabla 5.3-1 Actores identificados para el Análisis de Redes Sociales

<b>Tipo de actores identificados</b>	<b>Descripción de los actores identificados</b>	<b>Número de actores</b>
Actores de gestión del agua	Actores vinculados al uso, distribución y manejo del agua para uso doméstico, agropecuario y generación de energía	26
Orden gubernamental	Actores vinculados a la administración pública, la gestión y planeación territorial de acuerdo a los planes de desarrollo según su nivel municipal, regional y nacional.	12
Asociaciones	Las asociaciones están vinculadas a formas de organización de actores según intereses particulares como lo son las asociaciones de tipo productivo de ciertos productos agrícolas, pecuarios, artesanales y ambientales	9
Servicios EPSAGRO	Las EPSAGRO son empresas de carácter privado, mixto o público con capacidad para brindar asistencia técnica agropecuaria, avalados por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural	6
Empresas de lácteos	Las empresas de lácteos están constituidas como agremiaciones productivas que están vinculadas a la compra de leche para la comercialización de la misma y sus derivados.	3
Propietarios de predios en el páramo	Actores presentes en el territorio por medio de predios de uso agropecuario del cual derivan una forma de sustento	90
Entidad	Los concejos municipales son entidades cuyo	3

<b>Tipo de actores identificados</b>	<b>Descripción de los actores identificados</b>	<b>Número de actores</b>
legislativa	objetivo es aprobar el recurso y realizar acciones de control, y vigilancia a las entidades de orden administrativo	
Fuerza pública	Encargados de garantizar el orden público, ayudar en diligencias que requieran la protección de la ciudadanía, los bienes públicos, privados y ambientales	5
Servicios religiosos	El conjunto de iglesias presentes en el territorio de carácter católico	6
Juntas de Acción Comunal	Son las formas de organización vecinal avaladas por el estado para informar, recoger inquietudes y actúan en representación de una comunidad determinada por lazos de cercanía dentro de un espacio específico.	32
Organismo de control municipal	Las Personerías son las entidades que deben velar por el interés público de orden patrimonial, ambiental y social, además deben garantizar el acceso a todos los derechos de los ciudadanos.	4
Actores relacionados a la explotación de recursos mineros	Son los actores vinculados a la explotación de los recursos mineros y transporte de los mismos como el petróleo, el carbón y el gas.	5
Gremio transportador	Reúne a los ciudadanos vinculados a las actividades de transporte	1
Actores nacionales y regionales	Actores relacionados a la gestión de recursos, brindar servicios especializados, control y administración de recursos, e impulsar el desarrollo según su fin y constitución dentro del orden dispuesto por la ley.	3
<b>TOTAL</b>		<b>205</b>

Fuente: CORPOCHIVOR – OCENSA, 2015

Para la definición de los tipos de actores se partió de diferentes características, entre ellas si son actores constituidos legalmente para funciones específicas (la Gobernación, Alcaldías Personerías Municipales, Juntas de Acción Comunal, Policía y Concejos Municipales, entre otros), organizaciones privadas con fines comerciales (gestión del agua, explotación de recursos, empresas lecheras), y propietarios de predios que comercializan o distribuyen algún recurso.

### **5.3.2 Análisis del comportamiento general de la red social local.**

La red está compuesta por 205 actores establece un total de 576 relaciones de las cuales se encuentra que el 65.1% son relaciones de Colaboración, 23.8% de Indiferencia, 8.8% Conflictivas y 2.4% de Intermittencia. Esta última se da entre los actores de tipo institucional.

Se encuestaron un total de 115 actores que representan el 56 % de los actores de la red, mientras el 44% restante son incluidos por los actores locales dada su ubicación dentro del territorio, como juntas de acción comunal, acueductos, empresas lecheras y asociaciones; Sin embargo, no se pudo establecer la relación de estos actores locales entre sí, sino solamente con las organizaciones o instituciones con las cuales tienen un contacto más significativo. Por lo tanto la red (*Figura 5.3-1*) muestra la distribución de las relaciones y como se configuran entre las instituciones de los municipios incluidos en el proceso plan de manejo del área protegida y la gestión del páramo.

COMPONENTE DIAGNOSTICO PLAN DE MANEJO DEL DRM  
PÁRAMO DE MAMAPACHA Y BIJAGUAL, JURISDICCIÓN DE  
CORPOCHIVOR

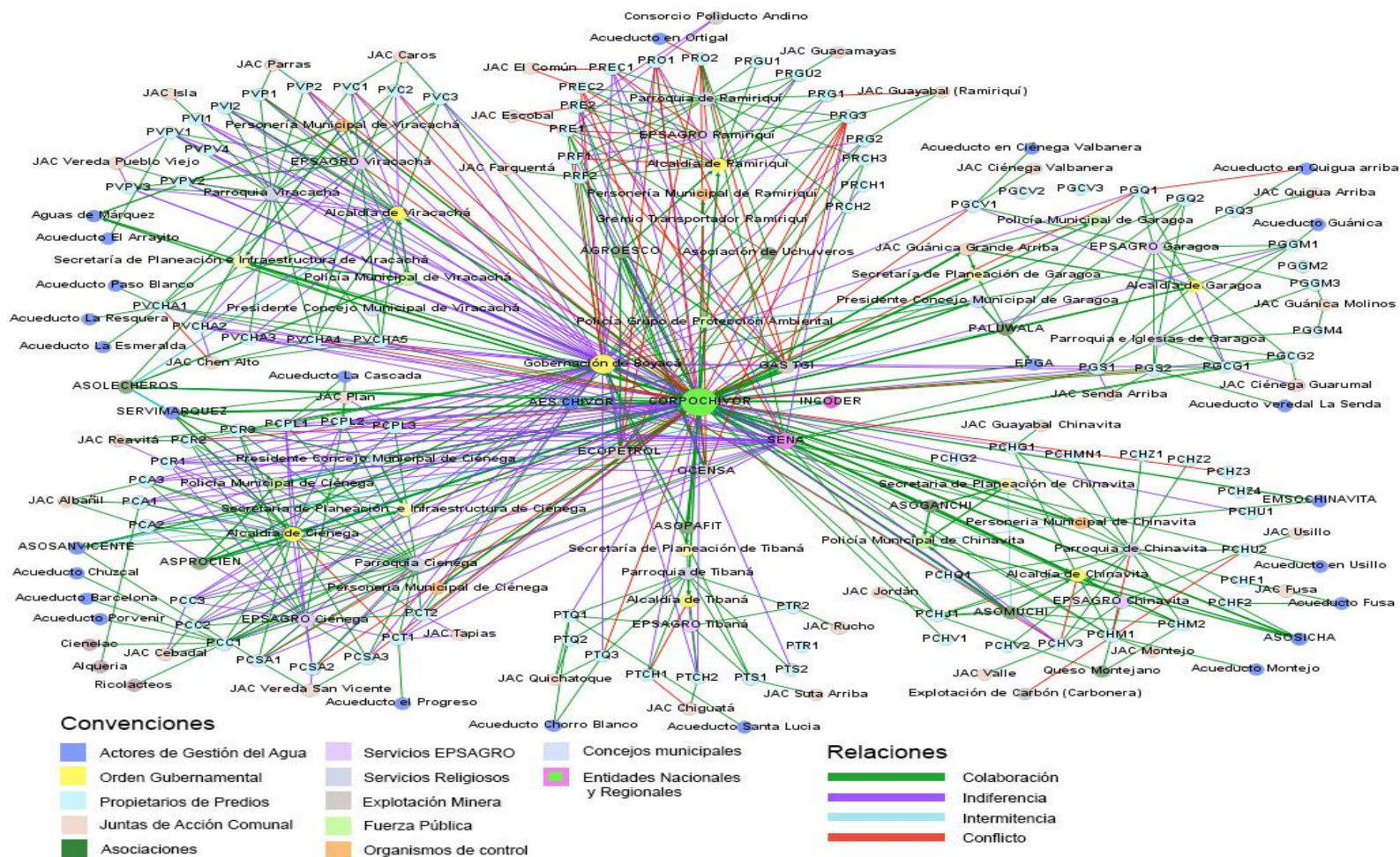


Figura 5.3-1. Red Social de actores del macizo Mamapacha – Bijagual  
Fuente: CORPOCHIVOR – OCENSA, 2015

En cuanto a la configuración de las relaciones de salida de los 115 actores participantes, el promedio de relaciones por actor es 5.05 relaciones, no obstante, su distribución es amplia (entre 0 a 43 relaciones) y una varianza de 43.097. Esto se debe en gran parte a la asimetría de los datos de algunos actores con un bajo nivel de asociación. Por ejemplo, los niveles de asociación que exceden las 10 relaciones por actor se encuentran vinculados a propietarios de predios, o en el caso de CORPOCHIVOR que presenta una relación de salida de 43 con respecto a las instituciones municipales. En este último caso específico las relaciones son de clase colaborativa. Por esta razón, al comparar entre las frecuencias y la moda de las relaciones de salida se observa que únicamente en 19 (17%) casos se presenta 6 relaciones por actor, mientras que en 73 (63%) casos, la gran mayoría, se encuentra que el número de relación oscila entre 4 a 8 relaciones por actor.

Por otro lado, las relaciones de entrada se dan entre 115 actores ya que se excluyen los propietarios de predios debido a que solo tienen grados de salida. Este tipo de relaciones promedian en 5 relaciones por actor, no obstante, la varianza muestra una amplia dispersión en número de relaciones por actor con un valor de 103.110. Esto se explica ya que 83 (72%) de los casos están entre el rango de 1 a 3 relaciones por actor. Por último los actores con mayores grados de entrada son CORPOCHIVOR con 82 relaciones de entrada, la Gobernación de Boyacá con 58, el SENA con 33, la Alcaldía de Ciénega 22 y la Alcaldía de Viracachá 18; cabe aclarar que aquí se examinan la totalidad de las relaciones sin importar la clase, cuando se analiza la red desde la clase de las relaciones cambian los grados de los nodos en la red.

El comportamiento general de la red tiende a tener un mayor número de relaciones colaborativas, sin embargo al mirar las relaciones conflictivas se encuentran 51 relaciones expresadas por 31 actores, las relaciones de intermitencia son 14, dadas por 9 actores; mientras que las relaciones de indiferencia son 137, (55 actores).

### **5.3.3 Relaciones de conflicto (Aristas rojas).**

Ramiriquí es el municipio con una mayor incidencia de relaciones negativas con 26 relaciones de 9 actores, seguido de Viracachá con 7 relaciones conflictivas con 7 actores, Ciénega con 6 relaciones y 6 actores, Chinavita 5 relaciones y 4 actores, Garagoa con 4 relaciones (3 actores) y Tibaná con 3 relaciones conflictivas con 2 actores (Tabla 5.3-5) (Tabla 5.3-2).

En el caso de las relaciones conflictivas también se observa cómo estas se establecen entre los actores, al mirar con quien se tiene conflicto. En el de caso CORPOCHIVOR, se identifica que es el actor con más conflictos de la red.

Las dos razones principales sobre los conflictos que se encuentran en la red de acuerdo a los propietarios de predios de los 6 municipios son: la regulación por los usos del agua en actividades agrícolas y pecuarias además de la percepción de que la corporación no hace la presencia adecuada en el territorio,

manifestando poca actividad frente procesos de tala de árboles nativos y control de fauna en relación a los perjuicios sobre productos agropecuarios. Las relaciones conflictivas hacia CORPOCHIVOR son 18, los municipios de Viracachá, Ciénega y Garagoa con 14 propietarios son la mayor proporción de actores en conflicto, y la Secretaria de Planeación de Ciénega que exige una mejora en la comunicación y en la presencia institucional.

Los actores de orden gubernamental como la Gobernación de Boyacá y las alcaldías también registran algún nivel de conflicto, la Gobernación presenta dificultades con 2 actores locales de Ramiriquí y 1 de Chinavita, la percepción de ausencia institucional es un factor importante, no obstante uno de los actores en Ramiriquí señala que la construcción de vías ocasiona daños en el páramo así como el favorecimiento a empresas y la falta de estrategia de empleos para campesinos del sector.

Así mismo las alcaldías de Ramiriquí, Ciénega, Tibaná y Viracachá tienen 6 relaciones conflictivas, la causa es la percepción de la falta de presencia institucional. En Tibaná uno de los actores señaló que reciben asesoría en proyectos productivos pero existen preferencias políticas para el acceso a éstos y en Ciénega se señaló que la acción de la alcaldía se limita sólo al mantenimiento de vías.

En el municipio de Ramiriquí, específicamente en las veredas de Ortigal y Guayabal, hay un conjunto de conflictos frente a los actores como OCENSA (3 relaciones conflictivas), Ecopetrol (3 relaciones conflictivas) y Gas TGI (4 relaciones conflictivas), las causas de los conflictos es la percepción de que existen daños provocados por las tuberías de estas empresas, sin reparaciones, así mismo se manifestó que existe un deterioro continuo en las vías. Por otro lado se tiene la creencia de que OCENSA agotó los recursos hídricos en la vereda Ortigal, además de no obtener algún tipo de beneficio por la presencia de estas empresas e infraestructura en el territorio, como proyectos o empleos. Por último en Chinavita uno de los actores indica que la carbonera genera explosiones que agrietan el suelo, provocando que el agua superficial se profundice. Las problemáticas identificadas por la comunidad frente a las actividades de explotación minera crean una mayor intensidad de los conflictos, dado que los actores expresan con mayor claridad sus causas.

En Ramiriquí se registraron 3 relaciones conflictivas frente a los servicios EPSAGRO, dado que se aqueja de no recibir la asistencia técnica. Por otro lado se mencionó que los acueductos veredales en Ortigal y Quigua Arriba no prestan los servicios, lo cual crea conflicto.

Respecto a las Juntas de Acción Comunal se encontró que en el municipio de Ramiriquí hay conflicto entre los actores locales y esta forma de organización comunitaria. Particularmente en la vereda de Guayabal uno de los actores indicó que la comunidad de la vereda está en constantes conflictos con la Junta de Acción Comunal, en Escobal dos de los actores afirmaron que la JAC no se involucra en los procesos de capacitación y proyectos vinculados al páramo, lo



que dificulta su participación. En la vereda El Común solamente se evidenció conflicto por parte de dos de los actores locales frente a su Junta de Acción Comunal. Por otro lado en la vereda de Chiguatá del municipio de Tibaná, el único conflicto se presentó por la falta de comunicación del presidente de la Junta de Acción Comunal con la comunidad y en la vereda de Chen Alto del municipio de Viracachá suelen existir conflictos por el uso de agua (Tabla 5.3-2).

La configuración de las relaciones de conflicto entre los actores son la consecuencia de la percepción de ausencia de las instituciones, las acciones negativas sobre predios o sobre el páramo, las diferencias entre las formas de acción de los actores y la no prestación de un servicio. Por último cabe resaltar que la red según los conflictos nos muestran como estos se manifiestan y como podrían afectar a otros actores presentes dentro del área protegida.

Tabla 5.3-2: *Distribución de los actores locales con relaciones de conflicto por veredas*

<b>Municipio</b>	<b>Vereda</b>	<b>Número de actores</b>
Ramiriquí	Ortigal	2
	Guayabal	2
	Escobal	2
	Farquentá	1
	El Común	2
Tibaná	Chiguatá	1
	Quichatoque	1
Ciénega	Tapias	1
	Reavitá	1
	San Vicente	3
Viracachá	Chen Alto	3
	Parras	2
	Caros	2
Chinavita	Montejo	1
	Zanja Arriba	2
	Usillo	1
	Valle	1
Garagoa	Quigua Arriba	1
	Ciénega Valvanera	1

Municipio	Vereda	Número de actores
	Senda arriba	1
<b>Total</b>		<b>31</b>

Fuente: CORPOCHIVOR – OCENSA, 2015

### 5.3.4 Relaciones de Indiferencia (Aristas Violeta)

Con el segundo mayor porcentaje (23.7 %) estas relaciones se establecen entre los propietarios de predios frente a los otros actores, por lo cual se analizaron las relaciones de entrada con el fin de determinar aquellos reconocidos por los actores del estudio, pero no tienen acciones participativas frente a las actividades o servicios que ofrecen estas instituciones u organizaciones. Los actores con un mayor grado de indiferencia son la Gobernación de Boyacá con 36 relaciones, CORPOCHIVOR con 28 y el SENA con 22; estos actores por tener un campo de acción de amplitud regional y departamental captan una mayor cantidad de relaciones con el 63.23% del total de 138 relaciones de la red (Tabla 5.3-3). Analizando las razones dadas por los actores del estudio estos manifiestan una ausencia de estas instituciones en el territorio, esto se debe a que no se siente la presencia directa de las mismas, se debe aclarar que esto puede ser en parte debido a los modos de acción institucional o la falta de información sobre procesos realizados por estos dentro del territorio.

Tabla 5.3-3 Distribución de las relaciones de indiferencia según lugar de ubicación municipal

Municipio	Actor	Relaciones de Indiferencia
Ciénega	Alcaldía de Ciénega	6
	EPSAGRO Ciénega	6
	Parroquia Ciénega	1
	JAC Plan	2
	JAC Tapias	2
	JAC Cebadal	1
	JAC Reavita	1
	JAC San Vicente	1
Viracachá	Alcaldía de Viracachá	8
	EPSAGRO Viracachá	2
	JAC Vereda Pueblo Viejo	2
	JAC Chen Alto	1
Garagoa	Alcaldía de Garagoa	1

Municipio	Actor	Relaciones de Indiferencia
	JAC Ciénega Guarumal	1
	JAC Senda Arriba	1
Ramiriquí	Alcaldía de Ramiriquí	1
	EPSAGRO Ramiriquí	1
	Consortio Poliducto Andino	2
Tibaná	Alcaldía de Tibaná	1

Fuente: CORPOCHIVOR – OCENSA, 2015

Las relaciones de indiferencia entre los actores municipales hacia los actores institucionales, se deben principalmente a la percepción de ausencia institucional, por otro lado se menciona que no se reciben los servicios por parte de los EPSAGRO. Así mismo se mencionó a las Juntas de Acción Comunal por la falta de comunicación y participación en procesos de la comunidad o instituciones.

En cuanto a las relaciones de indiferencia se puede concluir que la percepción de ausencia puede deberse a la falta de canales de información eficientes, que den cuenta a la comunidad sobre los proyectos, actividades y procesos realizados por las instituciones departamentales, regionales y municipales. Además se aqueja la falta de promoción de espacios que vinculen a la comunidad en procesos de participación. Las relaciones de indiferencia pueden interpretarse como el desconocimiento de las formas de trabajo, acción, constitución y alcance de los actores institucionales dentro del territorio.

Finalmente la distribución de los actores en los municipios por las relaciones de salida se encuentra que en Ciénega tiene 17 actores, Viracachá 15 actores, Ramiriquí 10 actores, Viracachá 6 actores, Tibaná 5 actores y Garagoa 5 actores. El promedio de relaciones de indiferencia son 2 por actor y los rangos de 1 a 2 relaciones por actor, en donde se encuentran la mayor parte de los casos con 32 actores. En cuanto al origen de las relaciones de indiferencia con los actores con mayor grado de indiferencia se puede observar en la siguiente tabla (Tabla 5.3-4).

Tabla 5.3-4 *Relaciones de indiferencia hacia Gobernación de Boyacá, CORPOCHIVOR y SENA desde los actores*

Municipio	Gobernación de	CORPOCHIVOR	SENA
-----------	----------------	-------------	------

	<b>Boyacá</b>		
Chinavita	0	3	1
Ciénega	13	10	12
Ramiriquí	4	4	2
Tibaná	1	3	0
Garagoa	4	2	0
Viracachá	13	6	7
<b>TOTAL</b>	<b>35</b>	<b>28</b>	<b>22</b>

*Fuente: CORPOCHIVOR – OCENSA, 2015*

### **5.3.5 Relaciones colaborativas.**

La red en su mayoría está constituida por las relaciones colaborativas por parte de los actores tanto locales e institucionales que participaron del estudio dentro del proceso de declaratoria y plan de manejo. Un aspecto importante a señalar sobre este tipo de relaciones es que permite establecer de forma más clara cómo es la configuración de los propietarios de predios frente a las instituciones y organizaciones dentro del territorio (*Figura 5.3-2*).

COMPONENTE DIAGNOSTICO PLAN DE MANEJO DEL DRM  
PÁRAMO DE MAMAPACHA Y BIJAGUAL, JURISDICCIÓN DE  
CORPOCHIVOR

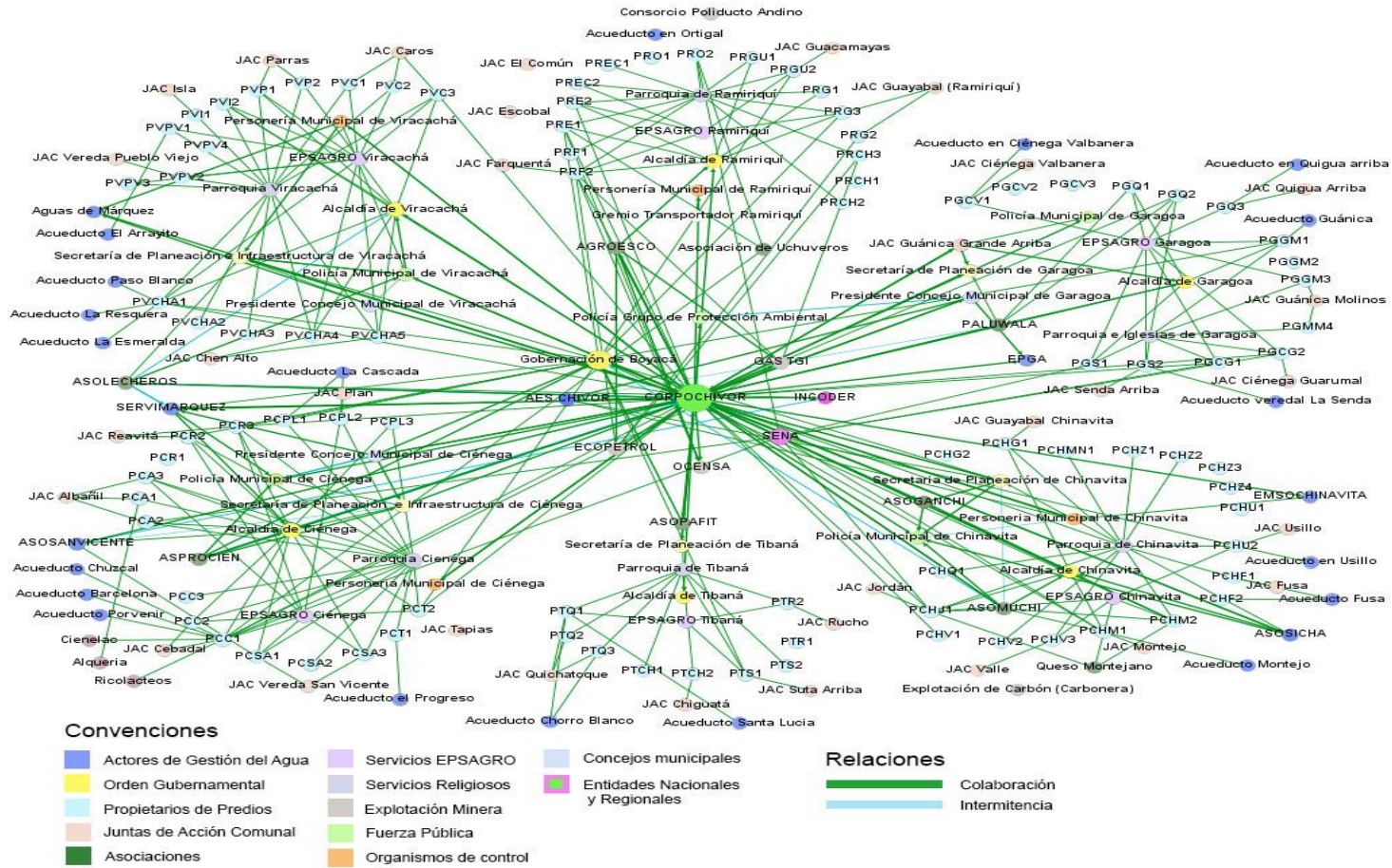


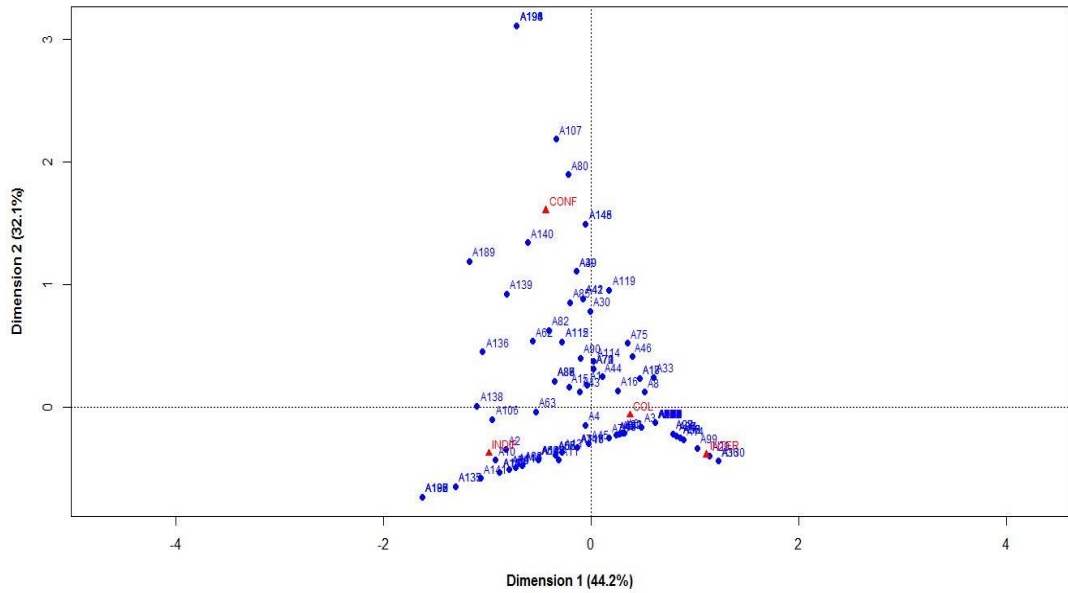
Figura 5.3-2. Red de actores locales e institucionales de Mamapacha Bijagual con relaciones colaborativas e intermitentes  
Fuente: CORPOCHIVOR – OCENSA, 2015

La distribución geográfica de los actores que establecen relaciones colaborativas, según la salida de la relación, muestra la densidad de éstas en cada territorio, a nivel municipal se encuentra que Ciénega posee 81 relaciones de colaboración con el 21.4 % de estas relaciones establecidas por 22 actores; Viracachá es el segundo municipio con 67 (17.7%) y 20 actores, seguido de Chinavita con 62 relaciones y el 16.4% (19 actores), por su parte Garagoa tuvo 50 relaciones (13.2%) con 14 actores, Ramiriquí con 50 relaciones (13.2%) con 16 actores y Tibaná con 20 relaciones (4.3%) y 9 actores. Por último CORPOCHIVOR como un solo actor establece 43 relaciones colaborativas que corresponde al 11.4% del total, cabe destacar que estas relaciones se establecen con los actores institucionales, asociaciones y empresas.

En cuanto al comportamiento de la red según el número de relaciones colaborativas por actor se puede establecer que el promedio es de 3.74, con una frecuencia que se encuentra entre los rangos de 3 a 4 por actor (51 casos). Aunque existen casos extremos de 19 actores con una sola relación y el caso máximo de 1 actor con 43 relaciones, se puede deducir que en la red cada actor local del estudio tiene la posibilidad de relacionarse con 4 actores y trabajar de manera conjunta con las instituciones, asociaciones y organizaciones.

### **5.3.6 Análisis de las relaciones en la red**

Al realizar el análisis de correlaciones de las relaciones de salida encontradas se observó que las 2 dimensiones de la gráfica explican el 76.32% de la variabilidad. Se observa una agrupación de los actores hacia las relaciones de colaboración e indiferencia, además de una transición de actores de relaciones de indiferencia a relaciones de colaboración, se puede inferir que los actores que no tienen una transición adecuada a relaciones colaborativas tienden a agrupar en la zona de conflictos. Cabe resaltar la presencia de los actores cercanos a las relaciones conflictivas, descritas anteriormente, corresponden a actores locales como algunas JAC y algunos propietarios de predios cercanos al páramo (Figura 5.3-3).



*Figura 5.3-3. Mapa de correspondencias de las relaciones y los actores identificados*  
Fuente: CORPOCHIVOR-OCENSA, 2015 A= Actores CONF=Conflicto COL=Colaboración  
INDIF=Indiferencia INTER=Intermitencia.

El análisis de las relaciones por municipios arroja que Ramiriquí es el que mayor número de conflictos presenta, mientras que municipios como Viracachá y Ciénega tienen una mayor frecuencia de relaciones de indiferencia. Por otro lado se destaca la alta frecuencia de relaciones colaborativas por parte de actores regionales, resaltando la importancia de CORPOCHIVOR como principal actor y el que mayor rangos de salida presentó con respecto a la colaboración interinstitucional. Los municipios de Garagoa y Tibaná no presentaron diferencias significativas en las relaciones, mientras que Chinavita registra bajas frecuencias de relaciones indiferentes (*Figura 5.3-4*) (Tabla 5.3-5).

Tabla 5.3-5. Número de relaciones por municipio y/o influencia del actor.

Municipio	Relación				Total general
	Colaboración	Conflictiva	Indiferencia	Intermitencia	
Chinavita	57	5	4	4	70
Ciénega	66	5	57	0	128
Ciénega	16	1	0	5	22
Garagoa	50	4	10	2	66
Ramiriquí	50	26	20	0	96
Regional*	43	0	0	0	43

Municipio	Relación				Total general
	Colaboración	Conflictiva	Indiferencia	Intermitencia	
Tibaná	25	3	7	0	35
Viracachá	67	7	39	3	116
<b>Total general</b>	<b>374</b>	<b>51</b>	<b>137</b>	<b>14</b>	<b>576</b>

Fuente: CORPOCHIVOR-OCENSA, 2015\* Actores con influencia regional.

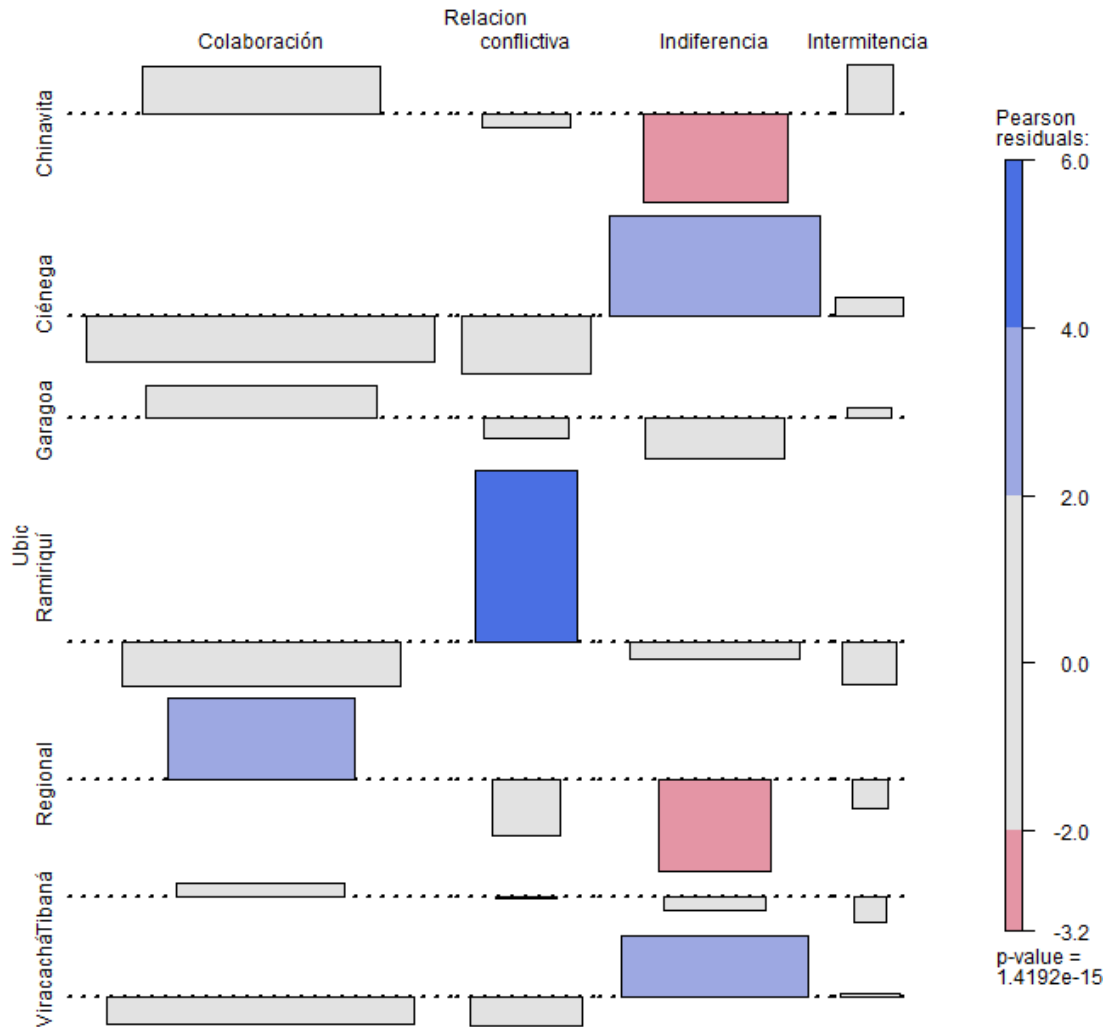


Figura 5.3-4. Gráfico de contingencia- prueba Chi cuadrado- para las relaciones encontradas en los municipios del área de interés

Fuente: CORPOCHIVOR-OCENSA, 2015.



### 5.3.7 Relaciones entre actores locales y los institucionales

Para entender el comportamiento general de los actores locales frente a los institucionales y las razones por las cuales se establece la colaboración con estos, se clasificó el tipo de actor y su distribución en el territorio.

**CORPOCHIVOR:** Es el actor más representativo de la red y cuya acción regional es reconocida por los demás actores, con respecto a los propietarios de predios se encuentra que solo cuenta con 16 relaciones colaborativas, distribuidas en los 6 municipios del estudio, siendo mayor las relaciones de conflicto e indiferencia que suman un total de 46 desde estos actores locales, esto es un indicador que los actores vinculados al páramo no tienden a trabajar de forma efectiva con esta institución.

Los actores con relaciones de colaboración con CORPOCHIVOR se encontraron ubicados, 4 en el municipio de Chinavita en las veredas de Jordán, Valle y Montejo; 3 en Ciénega en las veredas de Cebadal, Reavita, y Tapias; 3 en Garagoa en las veredas de Ciénega Garumal y Quigua Arriba; 3 en Ramiriquí en las veredas Escobal y Farquentá y 3 en Viracachá en las veredas de Caros, Isla y Chen alto. Las razones principales de colaboración están referidas a las acciones de reforestación, cercas vivas, capacitación en producción agropecuaria limpia, fortalecimiento y proyectos de asociatividad.

Otro tipo de actor en los municipios son las asociaciones productivas entre las que tienen relación colaborativa con CORPOCHIVOR se encuentran ASOMUCHI (Chinavita), ASOPAFIT (Tibaná), AGROESCO (Ramiriquí) y PALUWALA (Garagoa) la colaboración se da porque reciben acompañamiento, asesoría técnica, educación ambiental y fortalecimiento de asociatividad; estas líneas de acción fortalecen las actividades agrícolas, pecuarias y ambientales de estas asociaciones. Por otro lado aunque no existe el dato de cómo son las relaciones de las Juntas de Acción Comunal con CORPOCHIVOR, se puede establecer con la relación de la JAC de Guánica Grande Arriba y esta entidad, que las juntas de acción comunal reciben procesos de capacitación ambiental y fortalecimiento de la asociatividad.

En cuanto a los actores relacionados al uso del agua el distrito de riego de ASOSICHA y Servimarquez; empresa de servicios públicos, encuentran que establecen una relación colaborativa en el manejo de convenios, licencias ambientales y acompañamiento en cuanto al uso del recurso hídrico. También CORPOCHIVOR realiza esas actividades frente a los otros actores que usan el recurso hídrico como las empresas de acueducto y alcantarillado, AES CHIVOR y los distritos de riego.

Por último los actores relacionados a la explotación de recursos mineros CORPOCHIVOR realiza el proceso de trámite y control a las licencias ambientales de las entidades como Gas TGI, OCENSA y Ecopetrol.

**Gobernación de Boyacá:** la administración departamental posee un grado alto con respecto a las relaciones que recibe sin embargo, al ser la mayoría de indiferencia cambia el valor como actor a nivel de los actores locales, al observar las relaciones colaborativas por parte de los propietarios de predios se puede establecer que solo se entablan 11 relaciones, 4 en Ciénega, 3 en Ramiriquí y una sola en los municipios de Garagoa; Chinavita; Tibaná y Viracachá. La relación de los actores locales se debe a facilidades de acceso a subsidios y mejoramiento de vivienda, capacitaciones y asistencia técnica con respecto a las actividades realizadas por los actores en páramo y el arreglo de vías. Además se encuentra que ASOPAFIT, ASPROCIEN y Servimarquez son entidades que trabajan de forma colaborativa con la gobernación.

Como se resaltó antes la forma como la gente percibe y trabaja con la gobernación depende de la información de cómo los recursos y acciones están relacionados con esta entidad, por ello aunque la gobernación posee acciones estratégicas relacionadas con la producción agropecuaria y la protección del medio ambiente, por lo general lo hace por medio de entidades locales, regionales, entidades privadas y secretarías.

### Alcaldías municipales

En cuanto a las alcaldías de los seis municipios con jurisdicción en el área en proceso de declaratoria y plan de manejo, se observó un comportamiento colaborativo solo con respecto a las relaciones de entrada de los otros actores, la Alcaldía de Ciénega tiene un grado 22 de relaciones pero las colaborativas son 15, la Alcaldía de Viracachá con grado de 18 tiene 9 de colaboración, Alcaldía de Ramiriquí grado 14 tiene 8, la Alcaldía de Chinavita con grado 9 establece 8 relaciones de colaboración, la Alcaldía de Garagoa con grado 8 tiene 6 y la Alcaldía de Tibaná con grado 4 tiene solo una relación de colaboración. Al examinar la diferencia entre los grados y las relaciones de colaboración se puede establecer que las alcaldías de Chinavita y Garagoa tienen un mejor nivel de colaboración y trabajo con los actores que se vinculan con ella, mientras que las otras alcaldías muestran que solo tienen la mitad o menos de relaciones colaborativas con los actores de sus territorios.

Tabla 5.3-6 *Distribución según el tipo de actores relacionados con las alcaldías municipales*

Municipio	Tipo de actor	Números de Actores
Alcaldía de Ciénega	Propietarios de predios	10
	Actores relacionados a la gestión del agua	2
	Secretaría municipal de Ciénega	1

Municipio	Tipo de actor	Números de Actores
	CORPOCHIVOR	1
	Asociación productiva	1
Alcaldía de Viracachá	Propietarios de predios	6
	CORPOCHIVOR	1
	Asociación productiva	1
	Fuerza Pública	1
Alcaldía de Ramiriquí	Propietarios de predios	6
	CORPOCHIVOR	1
	Asociación productiva	1
Alcaldía de Chinavita	Propietarios de predios	4
	CORPOCHIVOR	1
	Asociación productiva	2
	Actores relacionados a la gestión del agua	1
Alcaldía de Garagoa	Propietarios de predios	3
	CORPOCHIVOR	1
	Asociación productiva	1
	Junta de Acción Comunal	1
Alcaldía de Tibaná	CORPOCHIVOR	1

*Fuente: CORPOCHIVOR – OCENSA, 2015*

### **Juntas de acción Comunal**

Las JAC de los municipios de estudio integran un total de 32 actores; en cuanto a como se establece la colaboración se encuentra que la razón esencial es que las JAC son una organización donde se logra tener información sobre procesos realizados en el territorio, solo se encuentra una JAC que refiere al cuidado del recurso hídrico en la vereda Quichatoque de Tibaná. En cuanto a las acciones de CORPOCHIVOR hacia las JAC no se encuentra una relación de los propietarios de predios de cómo se dan estas actividades con las Juntas de acción, por tanto los actores reconocen el origen de las acciones frente a ellos de manera clara y es un indicador que las JAC no están desarrollando actividades que incrementen la participación de los propietarios de predios y permitan mejorar la incidencia de las mismas en el territorio.

Las relaciones de colaboración de las JAC se dan por entrada, es decir por referencias de otros actores (en su mayoría propietarios de predios),

exceptuando la JAC de Guánica Grande Arriba que participo en la encuesta y que por ende muestra que esta junta tiene relaciones colaborativas con respecto a los actores institucionales. Se puede observar que el promedio de relaciones de entrada de la juntas de acción comunal de las veredas es de 2 sin embargo, se debe destacar que dentro del estudio no todos los propietarios hicieron el proceso de encuesta por lo que solo muestra que las JAC son organizaciones que frente a la comunidad se establecen procesos de colaboración, y tienden a superar las relaciones de indiferencia y conflicto.

Tabla 5.3-7 *Distribución de las Juntas de Acción Comunal en los 6 municipios de estudio.*

<b>Municipio</b>	<b>Junta de Acción Comunal</b>	<b>Total</b>
Chinavita	JAC Usillo	6
	JAC Montejo	
	JAC Jordán	
	JAC Guayabal Chinavita	
	JAC Fusa	
	JAC Valle	
Ciénega	JAC Cebadal	6
	JAC Reavitá	
	JAC Plan	
	JAC Albañil	
	JAC Vereda San Vicente	
	JAC Tapias	
Garagoa	JAC Guánica Grande Arriba	6
	JAC Ciénega Guarumal	
	JAC Guánica Molinos	
	JAC Senda Arriba	
	JAC Ciénega Valvanera	
	JAC Quigua Arriba	
Ramiriquí	JAC Guayabal (Ramiriquí)	5
	JAC Escobal	
	JAC El Común	
	JAC Farquentá	
	JAC Guacamayas	

Municipio	Junta de Acción Comunal	Total
Tibaná	JAC Quichatoque	4
	JAC Chiguatá	
	JAC Rucho	
	JAC Suta Arriba	
Viracachá	JAC Chen Alto	5
	JAC Vereda Pueblo Viejo	
	JAC Caros	
	JAC Parras	
	JAC Isla	

*Fuente: CORPOCHIVOR – OCENSA, 2015*

### **Servicios EPSAGRO**

Los EPSAGRO son entidades públicas, mixtas o privadas que prestan servicios de asistencia técnica agropecuaria para el mejoramiento de la producción agropecuaria a nivel nacional, dada la forma en que estas operan y su aprobación por parte del ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural cambian según la disposición de aprobación de los mismos, en el reporte de las EPSAGRO de Boyacá de julio de 2015, no se encuentra ninguna EPSAGRO residente en los municipios de estudio sin embargo, Boyacá tiene EPSAGROS de cobertura departamental. Este hecho hace que estos actores sean fluctuantes en el territorio, hecho que dificulta definirlos como actores de incidencia en el territorio. Sin embargo, cuando hacen presencia estimulan las relaciones de colaboración entre los propietarios y estos servicios de mejoramiento de la producción, en general las relaciones que se establecen son de colaboración (pocas relaciones de indiferencia y conflictividad).

### **Agentes gestores del agua**

Como se mencionó antes los agentes gestores del agua son 26, entre los que se encuentran los acueductos veredales, distritos de riego, acueductos, entidades descentralizadas y la generadora de electricidad AES Chivor; exceptuando a este último las relaciones se establecen por la prestación efectiva de los servicios de agua para servicios domésticos y actividades agropecuarias, con un total de 41 relaciones colaborativas.

Tabla 5.3-8 *Distribución de agentes gestores de agua*

<b>Actor</b>	<b>Número de actores</b>
Chinavita	5
Ciénega	8
Ramiriquí	1
Tibaná	2
Garagoa	5
Viracachá	4
AES Chivor	1

Fuente: CORPOCHIVOR – OCENSA, 2015

### **Actores relacionados a la explotación de recursos mineros**

OCENSA, Gas TGI y Ecopetrol, tienen un mayor nivel de conflicto frente a los actores locales de los municipios, cabe destacar que algunas de las razones son el impacto de la infraestructura ha dejado en el territorio, pero existen actores locales en el municipio de Ramiriquí (7 actores) para quienes la razón por la cual son positivas las relaciones con estas entidades son los procesos de vinculación laboral ofrecidos por estas entidades en el territorio.

### **SENA**

Este actor funciona como institución de educación técnica y laboral dentro del departamento de Boyacá, brinda procesos de capacitación a la población general en procesos productivos, el grado total de este actor es de 33, contando con 10 relaciones colaborativas por parte de los actores locales, presentando un nivel de indiferencia bastante alto, dado la elevada edad de los actores encuestados, y que la mayoría realizan una actividad productiva. Sin embargo, cabe aclarar que las diez relaciones evidencian que el SENA es responsable de actividades de mejoramiento de la producción agropecuaria y alimentos mediante procesos de capacitación.

En cuanto a la ubicación de los actores se puede encontrar que Chinavita con 4 actores y Garagoa con 3 son los municipios con mayor colaboración con el SENA, mientras que Ciénega, y Ramiriquí registra 3 relaciones, Tibaná no presenta relación con este actor.

### **Asociaciones productivas ambientales y servicios religiosos.**

En cuanto a las relaciones de otros actores como asociaciones productivas y ambientales estos actores tienen relaciones de colaboración debido a que promueven actividades de producción eficiente en el campo agrícola y pecuario,

el aprovechamiento de productos más diversos como el sagú y la uchuva, el mejoramiento de ingresos mediante el procesamiento de materias primas alimenticias y el caso especial de Paluwala que desde el campo desarrolla su acción en el territorio por medio de senderos ecológicos y actividades de promoción y protección del medio ambiente, cabe resaltar que la ONG Mamapacha no se encuentra en la red dado que no participo dentro del estudio sin embargo, realiza labores de protección frente al paramo.

En cuanto a las organizaciones religiosas se tuvieron en cuenta los servicios religiosos por parte de las parroquias católicas del sector, no se encontraron participantes de otros cultos o religiones dentro del proceso de encuesta. Estos actores en cada municipio hacen parte de la vida cotidiana de los actores locales y son una fuente de información para ellos.

### **5.3.8 Aportes para la gobernanza**

Una vez identificados los actores involucrados en el proceso de declaratoria y plan de manejo, establecidos sus mecanismos de relación y la manera como se configuran las relaciones de tipo Colaborativo, Conflictivo, de Intermittencia, indiferencia o de no Relación, es pertinente mencionar que el Análisis de Redes Sociales que se presenta tiene como finalidad, entender las características de los actores sociales, su comportamiento y la estructura social que se genera frente al proceso que se adelanta.

Y no sólo entender ese comportamiento por el hecho que sean comunidades establecidas en el territorio con unas particularidades y necesidades puntuales y unas formas de interrelación establecidas de acuerdo a su experiencia en el territorio con la institucionalidad, sino que este ejercicio busca ser un aporte para los escenarios de toma de decisión, de tal manera que se generen espacios participativos e incluyentes de la comunidad frente a la declaratoria del área protegida y plan de manejo.

Como se ha mencionado anteriormente, el presente ARS, es una aproximación a las dinámicas actuales de los territorios, en términos gráficos es como si se capturara una fotografía de la situación del páramo y se analizara la imagen resultante, esta explicación debido a que los procesos de la organización humana son un fenómeno que se encuentra en constante cambio y transformación, lo cual se constituye en una invitación a desarrollar mecanismos que permitan su monitoreo constante.

Poner en términos gráficos la red de actores sociales del entorno local del páramo Mamapacha – Bijagual, es una forma de entender el nivel de organización y participación con el que cuentan los actores involucrados en el proceso con lo cual no solo se diagnostican las relaciones de dichos actores, sino que también permite apuntar al concepto de gobernanza el cual *“reconoce la dimensión territorial en su ámbito local y promueve el diseño participativo de*

*las políticas de provisión de bienestar. Esta noción es la expresión de la radicalización de los procesos de descentralización, en los que el uso de los recursos en el territorio se deriva de decisiones coordinadas voluntariamente por la organización de los propios actores sociales que, por esta vía, terminan creando normas e instituciones que se imponen como prácticas corrientes” (Palacio, 2015)*

*“La gobernanza del páramo se suele entender en dos dimensiones: la territorial y la ambiental. La gobernanza territorial se entiende como una práctica/proceso de organización de las múltiples relaciones que caracterizan las interacciones entre actores e intereses diversos presentes en el territorio. La gobernanza territorial articula cinco principios básicos del funcionamiento de lo político desde la sociedad y con la sociedad así: la deliberación multinivel (actores de los distintos sectores a escalas distintas: local, regional, nacional, internacional), la deliberación horizontal (entre territorios), la participación de interesados (distintos grupos formales e informales y la ciudadanía directa), el funcionamiento del gobierno como un sistema y el dinamismo que permita innovaciones. Por su parte, la gobernanza ambiental se ha definido como el gobierno y la administración del medio ambiente entendido desde los recursos comunes, donde las reglas de uso y gestión se producen en la deliberación entre actores heterogéneos en un territorio descentralizado” (Palacio, 2015).*

En estos términos, el ARS que se ha realizado podría decirse que la gobernanza territorial de páramo, se ha establecido según las relaciones halladas entre los actores sociales a nivel local, regional y nacional, según la anterior definición y de acuerdo a la metodología empleada en la recopilación de la información con la cual se diseñó la red social, no da cuenta de las relaciones que se establecen entre las alcaldías municipales, es decir que se desconocen los tipos de relación y los mecanismos de relación entre estas instituciones. Con respecto a la participación de interesados, como se ha mencionado se identificaron 205 actores, los cuales se encuentran organizados de acuerdo a la gestión del agua, el orden gubernamental, asociaciones, servicios EPSAGRO, empresas de lácteos, orden legislativo, fuerza pública, servicios religiosos, Juntas de Acción Comunal, organismos de control municipal, actores relacionados a la explotación de recursos mineros, gremio transportador, actores nacionales y regionales.

Con respecto a la gobernanza ambiental, según como la define Dolly Palacio, ésta se constituye en un tipo de acuerdo enfocado al uso, manejo, protección y gestión de los recursos con los que cuenta el páramo, para entrever la manera cómo se debe constituir la gobernanza ambiental en el entorno local del páramo Mamapacha – Bijagual, con respecto al proceso de la declaratoria, durante los



talleres de socialización, se indagó sobre la percepción que los actores tiene frente al proceso de declaratoria y se obtuvo la siguiente información:

### **5.3.8.1 Municipio de Chinavita.**

De acuerdo a la información recopilada, la gobernanza ambiental en el municipio de Chinavita, debería enfocarse a procesos educativos en manejo de residuos, prácticas sostenibles, activación del turismo demarcando senderos ecológicos. Un aspecto muy importante a resaltar es que desde la comunidad se espera que este tipo de procesos fortalezcan las organizaciones y agremiaciones presentes en el territorio, no solo en un fortalecimiento educativo sino que vaya también encaminado a la asistencia técnica que potencie el sentido de pertenencia, mejore la comunicación entre los habitantes del páramo y las instituciones y como dato particular para el municipio de Chinavita, se espera que este proceso genere espacios de investigación académica de parte de las universidades del país.

Tabla 5.3-9. *Percepción de la comunidad frente al proceso de delimitación del páramo Mamapacha y Bijagual, en el municipio de Chinavita*

<b>¿Cómo será el territorio con la delimitación del páramo?</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se fortalecerá, regulará y organizará el ecoturismo, por medio de la demarcación de los senderos ecológicos por los caminos reales existentes.</li> <li>• Existirá reconocimiento económico a los propietarios por el cuidado del páramo.</li> <li>• Fortalecerá la microempresa ASOSAGÚ de la vereda Quinchos.</li> <li>• Habrá reforestación en los nacimientos con árboles nativos</li> <li>• Se dará crecimiento de la flora, fauna e incremento en los caudales de agua</li> <li>• Se hará educación en reciclaje de basuras y tratamiento de aguas residuales</li> <li>• Implementarán distritos de riego</li> <li>• Implementarán familias guardabosques</li> <li>• Asistencia técnica en agricultura con prácticas sostenibles.</li> <li>• Se mejorará la comunicación entre las entidades públicas, privadas y la comunidad.</li> <li>• Se Utilizará la zona como área de estudio para universidades.</li> </ul>

Fuente: CORPOCHIVOR – OCENSA, 2015

### 5.3.8.2 Municipio de Ciénega

Quizá una de las expectativas que ha generado el proceso entre las personas consultadas es que se planteen incentivos económicos por el hecho de encontrarse establecidos en la zona de influencia del páramo, incentivos tales como reducción en la tarifa de impuestos. En la misma ruta sobre la percepción en aspectos económicos se espera el diseño de rutas ecológicas que fomenten el turismo en la región y se potencien los productos agrícolas que se producen en las cercanías al páramo por medio del manejo orgánico de cultivos.

Se denota una alta preocupación por el cuidado de los recursos naturales, la flora y fauna que habita en el páramo, conservación de las fuentes hídricas y retorno de especies que suelen estar presentes en el área del páramo tales como armadillos, venados y tinajos.

Tabla 5.3-10 *Percepción de la comunidad frente al proceso de delimitación del páramo Mamapacha – Bijagual, en el municipio de Ciénega*

<b>¿Cómo será el territorio con la delimitación del páramo?</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se darán Incentivos económicos por cuidar el agua</li> <li>• volverán las especies armadillo, venado y tinajos</li> <li>• se harán campañas de manejo de desechos químicos, puntos de recolección de basuras.</li> <li>• Se crearán rutas ecológicas y señalización para los sitios ecoturísticos.</li> <li>• Se delimitaran las zonas de páramo. Impulso a los productos de la región.</li> <li>• Se generarán sistemas de riego</li> <li>• Se realizará manejo orgánico de los cultivos</li> <li>• Se realizarán proyectos libres de impuestos prediales en los terrenos en reserva; se exonerarán de ese pago.</li> <li>• Se sanearán los predios.</li> <li>• Se preservarán diferentes especies silvestres.</li> <li>• Se conservarán las fuentes hídricas.</li> </ul>

*Fuente: CORPOCHIVOR – OCENSA, 2015*

### 5.3.8.3 Municipio de Garagoa

El municipio de Garagoa comparte la visión sobre la necesidad de generar algún tipo de incentivos que motiven a los habitantes de las zonas de páramo a preservar los recursos naturales con los que cuenta el territorio, así mismo poseen la preocupación por el fortalecimiento de la conciencia y el interés ambiental por parte de los pobladores del municipio. Otro aspecto importante a resaltar es que la percepción del municipio está ligada a medidas que fortalezcan la conciencia ambiental y restauración del páramo más que con su

preservación o aprovechamiento, posiblemente debido a que para este municipio el número de personas que habita los páramos es menor.

Tabla 5.3-11 *Percepción de la comunidad frente al proceso de delimitación del páramo Mamapacha – Bijagual, en el municipio de Garagoa*

<b>¿Cómo será el territorio con la delimitación del páramo?</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se darán incentivos económicos por cuidar el agua</li> <li>• Volveran las especies armadillo, venado y tinajos</li> <li>• Se darán Incentivos a las comunidades por sus servicios ambientales</li> <li>• Se fortalecerá la conciencia y el interés ambiental en la comunidad</li> <li>• Se solucionará la escasez de agua</li> </ul>

*Fuente: CORPOCHIVOR – OCENSA, 2015*

#### **5.3.8.4 Municipio de Ramiriquí**

El municipio de Ramiriquí es uno de los municipios en donde se hallaron diversas relaciones de conflicto con entidades e instituciones, señalando que las entidades que han hecho presencia en el municipio, lo han hecho de una manera negativa en vista que se han generado daños que no han sido reparados, también existe un daño continuo en las vías y en el caso de OCENSA se señala que agotó los recursos hídricos en la vereda Ortigal. Por esta razón, sienten que organizaciones como CORPOCHIVOR, quien tiene una injerencia en estos asuntos ubique una sede en el municipio, con el ánimo de acelerar procesos y dar respuesta oportuna a las necesidades de los habitantes de la zona de influencia del páramo.

Tabla 5.3-12 *Percepción de la comunidad frente al proceso de delimitación del páramo Mamapacha – Bijagual, en el municipio de Ramiriquí*

<b>¿Cómo será el territorio con la delimitación del páramo?</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se venderán las tierras</li> <li>• Se delimitarán los senderos y caminos reales</li> <li>• Se harán actividades de ecoturismo</li> <li>• Se harán jornadas de reforestación</li> </ul>

*Fuente: CORPOCHIVOR – OCENSA, 2015*

### **5.3.8.5 Municipio de Tibaná**

Para el municipio de Tibaná se encuentra que la comunidad tiene una percepción positiva frente al proceso, en tanto que el proceso permitirá control sobre las actividades de minería que se han adelantado en el páramo, así como la capacitación de la comunidad en temas como el uso de productos orgánicos, manejo de suelos, organización del territorio. También consideran que este proceso será beneficioso en la medida que se fortalezca e incentive a las personas que se encuentran organizadas en agremiaciones y asociaciones, así mismo se fortalecerán los procesos que han adelantado, particularmente en el campo de la artesanía.

Tabla 5.3-13 *Percepción de la comunidad frente al proceso de delimitación del páramo Mamapacha – Bijagual, en el municipio de Tibaná*

<b>¿Cómo será el territorio con la delimitación del páramo?</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Permitirá la reforestación de los bosques nativos.</li> <li>• Permitirá mejorar el manejo del agua.</li> <li>• Expectativas de proyectos productivos y conservación de abejas.</li> <li>• Permitirá el adecuado manejo de la minería de carbón para uso doméstico.</li> <li>• Generará capacitación en: el aprovechamiento del manejo de los suelos, uso de los desperdicios agrícolas, organización de fincas, abonos orgánicos.</li> <li>• Fortalecerá los procesos de extracción sostenible de Fique, Juncos y demás fibras para la elaboración de artesanías.</li> <li>• Permitirá que vuelva el puma y los venados.</li> <li>• Permitirá la conservación de la fauna y la flora.</li> </ul>

*Fuente: CORPOCHIVOR – OCENSA, 2015*

### **5.3.8.6 Municipio de Viracachá**

Los municipios de Ramiriquí y Viracachá comparten la necesidad sobre la importancia que CORPOCHIVOR cuente con una sede en los municipios, con el ánimo de agilizar los procesos de control sobre las actividades que se realizan en el páramo, del mismo modo la cercanía de la institución permitiría que se adelanten capacitaciones en temas de cuidado del ambiente, aumentando el sentido de pertenencia de los habitantes de la zonas cercanas al páramo así como su interés por cuidar y conservar especies animales, flora y agua.

Tabla 5.3-14 *Percepción de la comunidad frente al proceso de delimitación del páramo Mamapacha – Bijagual, en el municipio de Viracachá*

<b>¿Cómo será el territorio con la delimitación del páramo?</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Están interesados en vender las tierras</li> <li>• Solicitan una sub sede de la corporación en el municipio.</li> <li>• Se garantizará el suministro de abundante agua</li> <li>• Se incentivará la creación de microempresas</li> <li>• Fomentará la realización de proyectos para capacitar a la comunidad</li> <li>• Se generará amplio sentido de pertenencia por el ambiente</li> <li>• Se conservarán especies silvestres.</li> </ul>

Fuente: CORPOCHIVOR – OCENSA, 2015

Se debe recordar que la anterior información corresponde a la percepción de la comunidad que participó tanto en los talleres de socialización, como en el proceso de aplicación de encuestas, se toma entonces la versión literal de la información que suministraron con respecto a la visión de las instituciones locales, regionales y nacionales que tienen injerencia sobre las decisiones que se toman frente al páramo y la manera en que éstas podrían afectar o beneficiar su forma de vida en este ecosistema.

Finalmente, los aspectos para tener en cuenta frente al proceso de declaratoria y plan de manejo del área protegida enfocado a la gobernanza ambiental, entendiéndola como un ejercicio participativo en el que se contempla la visión y aportes de la comunidad involucrada, en donde se insiste de manera especial por generar procesos continuos tanto en capacitaciones que propendan a fortalecer y empoderar a la comunidad, así como la continuidad de los proyectos de reforestación, asistencia técnica agropecuaria que invite a los propietarios de los predios a hacer un uso sostenible de los recursos naturales que se encuentran en las zonas del páramo, así como una regulación eficaz y eficiente de la tala, cacería y minería.

#### **5.4 Programas de ejecución, recursos destinados y coberturas**

La información concerniente a los programas de ejecución, los recursos destinados y coberturas se obtuvo a partir de la consulta de los programas de gobierno y planes de acción para los seis municipios del entorno local, revisando específicamente para este ítem, los objetivos, programas y estrategias que se trazaron para los temas relacionados con el manejo del medio ambiente en cada municipio.

### 5.4.1 Municipio de Ciénega

El Plan de Acción 2015 en el componente de Medio Ambiente apunta a promover el manejo y conservación de micro-cuencas presentes en el municipio:

Tabla 5.4-1: *Relación de programas y estrategias del programa de ejecución en temas ambientales, municipio de Ciénega*

<b>Programa</b>	<b>Estrategia</b>
Conservación de las microcuencas que abastecen acueductos, protección de fuentes y reforestación de dichas cuencas	Realizar programas de reforestación con especies nativas y protección de las diferentes cuencas hídricas del municipio, dirigido a los habitantes de todas las veredas con el fin de preservar el agua.
Cofinanciación de proyectos del sector	Con base en los proyectos viabilizados, realizar las cofinanciaciones de aquellos donde el municipio haya adquirido compromiso
Construcción de senderos ecológicos, educación, cuidado y gestión del medio ambiente.	Promover la construcción de senderos ecológicos y sensibilizar a la comunidad mediante la educación sobre el cuidado y gestión del medio ambiente.
Compra de lotes para conservación de cuencas hidrográficas y/o proyectos del sector	Compra de predios para la protección de zonas de reserva natural y rondas de nacimientos de agua que garanticen el abastecimiento futuro de los acueductos del municipio.

*Fuente: Plan de acción Ciénega 2015*

De acuerdo a la información, la unidad de medida que se tiene en cuenta para dar cuenta del grado de avance del programa y medir su impacto es a través del número de hectáreas intervenidas y estos diferentes programas se ejecutan a través de la Secretaría de Planeación y la Alcaldía de Ciénega.

### 5.4.2 Municipio de Chinavita

Para el municipio de Chinavita se revisa el Plan de Desarrollo Territorial, en dónde se encuentra que en el Desarrollo Ambiental Sostenible se basa en dos aspectos particulares, el primero tiene que ver con la gestión del riesgo y la necesidad de identificar las amenazas a las que se encuentra expuesto el municipio, en segunda medida el componente apunta al mantenimiento, restauración, rehabilitación y protección de las áreas de interés hídrico.

Tabla 5.4-2 *Relación de objetivos, programas y subprogramas del programa de ejecución en temas ambientales, municipio de Chinavita*

<b>Objetivo</b>	<b>Programa</b>	<b>Subprogramas</b>
Contribuir a la seguridad, el bienestar, la calidad de vida y el desarrollo sostenible a través del control y reducción del riesgo	Sostenibilidad ambiental y reducción del riesgo	1 Fortalecimiento del CLOPAD 2 Protección de rondas hídricas
Implementar acciones de recuperación y protección de áreas degradadas	Sostenibilidad ambiental y reducción del riesgo	1 Reforestación de cuencas y microcuencas 2 Protección de áreas de interés forestal
Garantizar la sostenibilidad del recurso hídrico a través de la asignación y uso eficiente.	Conocimiento del riesgo	Elaboración del Plan de uso racional del agua

*Fuente: Plan de Desarrollo Territorial 2012 – 2015*

### 5.4.3 Municipio de Garagoa

En el municipio de Garagoa el programa de ejecución de recursos apunta a mejorar las condiciones ambientales, con estrategias específicas de alta incidencia en los habitantes del municipio a través de la formación de valores ambientales. Igualmente el Plan de Desarrollo Municipal está encaminado al manejo ambiental adecuado de las microcuencas, así como la gestión del riesgo: delimitando y zonificando áreas de amenaza y la implementación del plan de manejo de desastres.

La siguiente tabla muestra el objetivo, estrategias y programas diseñados en el Plan de Desarrollo tendientes a mejorar las condiciones ambientales del municipio de Garagoa:

Tabla 5.4-3 *Relación de Objetivo, estrategia y programas de ejecución en temas ambientales, municipio de Garagoa*

<b>Objetivo</b>	<b>Estrategias</b>	<b>Programas</b>
Reconocer y valorar nuestro patrimonio ambiental para aprovecharlo de manera sostenible y realizar un uso adecuado de los recursos naturales de forma coordinada con las actividades económicas y	Generar y concientizar a la población en el manejo de los recursos naturales hacia un desarrollo sostenible como política de acción municipal.	Mejoramiento de las condiciones ambientales del municipio de Garagoa. Formación de valores ambientales en nuestra localidad.

Objetivo	Estrategias	Programas
sociales del municipio.		
	Generar sinergias con las autoridades ambientales de la región en pro de la conservación y el uso sostenible tanto de sus recursos naturales como de los ecosistemas.	Manejo ambiental de Micro-cuencas. Identificación y seguimiento de zonas de riesgo.

Fuente: Plan de Desarrollo Territorial 2012 – 2015

#### 5.4.4 Municipio de Ramiriquí

De acuerdo al diagnóstico de la dimensión ambiental del municipio, en Plan de Desarrollo se encontraron una serie de problemáticas, relacionadas especialmente con el sector agropecuario, industrial y ambiental:

- Falta de una dependencia municipal dedicada al desarrollo agropecuario.
- Continuidad en las diferentes formas de explotación del terreno.
- Resistencia a nuevos métodos técnicos en la explotación de cultivos.
- Inexistencia de canales de comercialización.
- Desconocimiento de factores patológicos y entomológicos que afectan los cultivos.
- Falta de rotación de cultivos.
- Ignorancia en la aplicación adecuada de insumos químicos.
- Falta de material indicado para la inseminación artificial.
- Falta de distritos de riego para hacer más competitiva la economía del municipio.
- Baja competitividad del sector productivo frente a los retos del TIC (Tecnologías de Información y Comunicación).
- Falta de asociatividad de los pequeños productores.
- Inexistencia en la organización de cadenas productivas.

Tabla 5.4-4 Relación según objetivo, meta y alternativas de solución del programa de ejecución en temas ambientales, municipio de Ramiriquí

Objetivo	Meta	Alternativa de solución
Desarrollar en una política pública dirigida al sector que permita establecer mediante un Plan Agropecuario y un	Cumplir en un 100% las metas proyectadas de la Política Pública, que recogerá entre otros requerimientos	Se requiere crear la secretaría de desarrollo Económico y



Objetivo	Meta	Alternativa de solución
Plan Ambiental Municipal involucrar las siguientes alternativas de solución.	legales las alternativas de solución del Programa de Gobierno.	Agropecuario para el direccionamiento del sector económico y rural.
		Desarrollaremos estudios de montaje de distritos de riego y construiremos un distrito de riego a través de represa para garantizar la productividad agrícola en los 4 meses de verano especialmente en zonas de poca reserva hídrica.
		Implementación de políticas de generación de valor agregado a los productos agropecuarios a través de la transformación de materia de producción local y regional
		Implementación de las buenas prácticas agrícolas y pecuarias.

Fuente: Plan de Desarrollo Territorial 2012 – 2015

#### 5.4.5 Municipio de Tibaná

Según la información que se encuentra disponible en el programa de gobierno, en lo referente a Agua potable, medio ambiente y saneamiento básico se busca Adelantar programas de reforestación de zonas húmedas y ojos de agua, para la recuperación y conservación de cuencas y microcuencas. Así como también fortalecer el plan de prevención y atención de desastres del municipio, en colaboración con entes de carácter departamental CREPAD, CORPOCHIVOR y demás organismos competentes, entre otras como se muestra en la siguiente tabla:

Tabla 5.4-5: *Relación de objetivo según acciones a realizar del programa de ejecución en temas ambientales, municipio de Tibaná*

Objetivo	Acciones a realizar
Velar por un ambiente sano, a través de la protección del ecosistema y fijación de correctivos al mal manejo y administración del recurso hídrico, de los residuos tóxicos, manejo de aguas	Definir áreas hídricas que permitan el suministro de agua a la población y su declaratoria como áreas de conservación, aplicando las formas previstas en la Ley 388 de 1.997, para la adquisición de los predios.

Objetivo	Acciones a realizar
residuales y servidas, de esta manera disminuir la alta tasa de enfermedades transmisibles por dichos factores contaminantes	Creación de incentivos tributarios, económicos y sociales mediante acuerdos municipales para los propietarios de predios que realicen programas de reforestación con especies nativas, para la protección del medio ambiente.
	Reforestación, construcción y recuperación paisajística de las zonas de alta erosión con participación de la Corporación Autónoma Regional y la comunidad.

Fuente: Plan de Desarrollo Territorial 2012 – 2015

#### 5.4.6 Municipio de Viracachá

Para el sector ambiente del municipio de Viracachá se contemplan dos programas encaminados a la cobertura y ejecución de proyectos relacionados con ésta temática: “Todos unidos en la prevención y atención de desastres” y “Medio ambiente sano vida digna”

Tabla 5.4-6 Relación de objetivo y estrategias a realizar del programa de ejecución en temas ambientales, municipio de Viracachá

Objetivo	Estrategia
Proteger las zonas de recarga hídrica del municipio, aumentando las áreas reforestadas en zonas de recarga hídrica	Adquirir predios en la zona de recarga hídrica del municipio para conservación
	Adelantar proyectos de reforestación y conservación de la ya existente
Implementar programas de reforestación para recuperar áreas deforestadas	Sensibilizar a los pobladores sobre la necesidad de conservar el medio ambiente
	Implementación y ampliación de parques o reservas

Fuente: Plan de Desarrollo Territorial 2012 – 2015

#### 5.5 Nivel de organización y participación comunitaria

El proceso de convocatoria para la socialización del proceso de declaratoria y plan de manejo del área protegida del macizo Mamapacha – Bijagual, permitió identificar a las organizaciones y agremiaciones presentes en los seis municipios del entorno local, como se muestra en la siguiente Tabla 5.5-1

Tabla 5.5-1 *Relación de organizaciones y agremiaciones según municipio del entrono local*

<b>Municipio</b>	<b>Organización / Asociación</b>
Ciénega	Asociación Agroempresarial de Ciénega (AGROEMCI)
	ASPROCIEN (Asociación de productores de Uchuva Ciénega)
	Cienelac
	Ricolacteos
	Distrito de Riego San Vicente
Chinavita	Asociación de Quesos el Montejano
	Asociación de Ganaderos ASOGANCHI
	Asociación de Mujeres Campesinas ASOMUCHI
	Asociación de Productores de Sagú Vida Nueva
	Asociación de Juntas de Acción Comunal
	Asociación de Constructores de Chinavita
	Café Cimarrón
	Asociación de Discapacitados
	Asociación de Caficultores de Chinavita ASOCHIN
	ASPROVIN
	Distrito de Riego - ASOSICHA
Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios (ESMOCHINAVITA)	
Garagoa	Asociación de Caficultores de Garagoa
	Comité de Cafeteros de Garagoa
	ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES DE HIERBAS AROMÁTICAS, MEDICINALES Y ESPECIAS DEL VALLE DE TENZA (HIERBAROMA)
	Corporación Mamapacha (CORPOMAMAPACHA)
	Reserva Natural Privada "El Secreto"
	Asociación Para el Mejoramiento del Ambiente, de los Recursos Naturales y para la Activación del Desarrollo Social Comunitario "AMARAS"
	Fundación para el Desarrollo Agropecuario y Protección del Ambiente "FUNDEAM ONG"
	Unidad Productivas de Pulpas
	MULPHO Y ASOCIADOS

Municipio	Organización / Asociación
	Frigorífico de Garagoa
	PORCICOLA SAN ANDRES Y EL FRANCÉS
	Empresas Públicas de Garagoa S.A. ESP (EPGA)
	Corporación Paluwala
	Grupo Protección Ambiental
Ramiriquí	Asociación para la conservación del Ambiente PARCONDOR
	Asociación de Productores Agrícolas de Argelia (ASPROAGRO)
	ASOFRUCOM
	Cooperativa Multiactiva de Cunicultores Y Artesanos
	Asociación de Productores Agropecuarios de la vereda Escobal- AGROESCO
	Asociación de Artesanos de Ramiriquí (ARTERAMI)
	ASMOCOL
	Agroambientales el Endrino Ltda.
	Piscícola los Jeroglíficos
	Asociación agrícola de Ramiriquí AGRORAMI
Tibaná	Comité Turístico de Tenza
	Corporación para la Recuperación, Mantenimiento y Conservación y la Biodiversidad-CORPABIT
	Asociación de Artesanos de la Paja Blanca y el Fique de TIBANÁ- ASPAFIT
Viracachá	Asociación de lecheros de Viracachá (ASOLECHEROS-Viracachá)
	Servicios públicos domiciliarios de la Provincia de Márquez (SERVIMARQUEZ)

Fuente: CORPOCHIVOR – OCENSA, 2015

El proceso de convocatoria, se encontraron diferentes tipos de organizaciones y asociaciones. Se puede observar que los municipios de Chinavita, Garagoa y Ramiriquí son los que presentan las mayores concentraciones de agremiaciones en el entorno local.

Una vez realizados los talleres se identifican a aquellas asociaciones que presentan mayor interés por el desarrollo del proceso y participan de manera activa en los talleres de socialización (Tabla 5.5-2).

Tabla 5.5-2 *Relación de organizaciones y agremiaciones según municipio del entrono local*

<b>Municipio</b>	<b>Organización / Asociación</b>
Ciénega	Asociación Agroempresarial de Ciénega (AGROEMCI)
	Cienelac
	ASPROCIEN (Asociación de productores de Ciénega)
	Ricolacteos
	Distrito de Riego
Chinavita	Asociación de Quesos el Montejano
	Asociación de Ganaderos ASOGANCHI
	Asociación de Mujeres Campesinas ASOMUCHI
	Distrito de Riego - ASOSICHA
	Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios (ESMOCHINAVITA)
Garagoa	Empresas Públicas de Garagoa S.A. ESP (EPGA)
	Corporación Paluwala
	Grupo Protección Ambiental
Ramiriquí	Asociación de Productores Agropecuarios de la vereda Escobal- AGROESCO
Tibaná	Asociación de Artesanos de la Paja Blanca y el Fique de TIBANÁ- ASPAFIT
Viracachá	Asociación de lecheros de Viracachá (ASOLECHEROS-Viracachá)
	Servicios públicos domiciliarios de la Provincia de Márquez (SERVIMARQUEZ)

*Fuente: CORPOCHIVOR – OCENSA, 2015*

Se encuentra que la organización social para la participación comunitaria a nivel municipal está orientada por las Juntas de Acción Comunal, dado que son organizaciones reconocidas por su gestión en diferentes ámbitos, suelen ser puentes de comunicación entre instituciones y la comunidad y viceversa.

La mayoría de asociaciones que han participado activamente en los procesos se hallan vinculadas a la producción agrícola y pecuaria, su vocación consiste en mejorar los procesos de comercialización y producción de insumos agropecuarios y alimentos particularmente lácteos.

Se encuentran también asociaciones de artesanos y organizaciones que trabajan constantemente con la comunidad en procesos de capacitación, proyectos de reforestación y manejo de residuos sólidos.

De acuerdo al trabajo de campo realizado y la constante comunicación con estas agremiaciones se puede concluir que las organizaciones productivas y ambientales, debido a la forma de constitución por parte de la comunidad y a los intereses a los que apuntan, permiten una comunicación que genera información y gestión de la participación en el territorio de manera que tal que mejoran la incidencia de los ciudadanos en la toma de decisiones.

## **5.6 Presencia institucional**

Para determinar las instituciones y entidades que se encuentran presentes en el área protegida, se identifican tanto las instituciones o entidades como sus principales funciones. Posteriormente a nivel local se examinan cada una de las instituciones presentes en los seis municipios.

El ejercicio de caracterización de las entidades se realiza de acuerdo a la revisión de la misión, visión, objetivos, en la siguiente tabla se encuentran las instituciones presentes a nivel regional:

Las entidades con presencia nacional y regional, se encuentran enfocadas al ejercicio de la conservación ambiental y desarrollo rural, encargadas de facilitar el acceso a las comunidades rurales sirviendo como enlace interinstitucional.

Por último se estableció que la estructura institucional de cada municipio cuenta con:

- Alcaldía municipal
- Concejo municipal
- Personería
- Contraloría
- Procuraduría
- Empresa de Servicios Público

En conclusión en el páramo Mamapacha y Bijagual se encontraron varias organizaciones sociales e instituciones encargadas de la gestión de los recursos que éste provee, siendo la Corporación Autónoma Regional de Chivor el principal actor encargado de esto. Adicionalmente se registran relaciones de colaboración, sin embargo se recomienda trabajar en procesos que mejoren las relaciones entre la comunidad y la corporación (CORPOCHIVOR), ya que su trabajo como autoridad ambiental no se percibe de manera amable y existen muchos mitos en torno a las funciones de la misma, es necesario llevar a cabo acciones de sensibilización y generar espacios de empoderamiento de los ecosistemas, en los que los habitantes sean los primeros en proteger el páramo y su conocimiento tradicional sirva de eje que articule futuros planes de manejo en éste ecosistema.



COMPONENTE DIAGNOSTICO PLAN DE MANEJO DEL DRMI  
PÁRAMO DE MAMAPACHA Y BIJAGUAL, JURISDICCIÓN DE  
CORPOCHIVOR

**Tabla 5.6-1 Relación de instituciones y principales funciones**

Institución	Funciones principales	Fuente de consulta
OCENSA	En el año 2023, OCENSA generará utilidad operacional de US\$1,500 millones, a través de la captura de oportunidades de crecimiento, consolidándose como la plataforma de transporte por oleoductos más eficiente de Colombia	<a href="https://www.ocensa.com.co/Pages/Inicio.aspx#1">https://www.ocensa.com.co/Pages/Inicio.aspx#1</a>
CORPOCHIVOR	A nivel general las funciones asignadas por la ley a la Corporación, se pueden clasificar en tres grupos así: Función de Fomento al Desarrollo Sostenible: Esta función recoge las acciones orientadas al cumplimiento del objetivo general de la Política Nacional Ambiental en relación con los siete programas contenidos en el Proyecto Colectivo Ambiental como parte del Plan Nacional de Desarrollo 1998 - 2002, así: Agua, Biodiversidad, Bosques, Sostenibilidad de los Procesos Productivos Endógenos, Calidad de Vida Urbana, Producción más Limpia y Mercados Verdes. Función de Autoridad Ambiental: Su ejercicio se proyecta a partir de la conformación de una unidad de gestión ambiental especializada, adscrita al programa denominado Sistema Regional Ambiental -SIRAM. Esta función ubica todas aquellas acciones orientadas al Control de la Calidad Ambiental, la Administración, Vigilancia y Control de los Recursos Naturales y del Ambiente, Función de Planificación y Coordinación Ambiental El cumplimiento de esta función se contempla a través del proyecto denominado Ordenamiento Territorial, Sistema de Información y Planeación del Desarrollo Sostenible, el cual, por considerarse un instrumento, está adscrito al eje o programa instrumental definido como Sistema Regional Ambiental - SIRAM -.	
TGI	TGI realiza la operación y mantenimiento de la red de gasoductos más extensa de Colombia (3.957 kilómetros), prestando el servicio de transporte de gas natural en el denominado “sistema del interior del país”, mediante una red de gasoductos que se extiende desde La Guajira hasta Valle del Cauca y desde los Llanos Orientales hasta Huila y Tolima, atravesando así varios departamentos de la región andina. Esta red está conformada por un sistema de tres gasoductos principales, a los cuales se conectan ramales regionales, que transportan el gas hasta los municipios. Así, el gas es llevado a las residencias, industrias, comercios y otros usuarios a través de redes domiciliarias de distribución o en forma directa, mediante conexiones al sistema de transporte de TGI a través de su propia red y de aquella que es contratada con el sector privado.	<a href="http://www.tgi.com.co/index.php/es/">http://www.tgi.com.co/index.php/es/</a>



COMPONENTE DIAGNOSTICO PLAN DE MANEJO DEL DRMI  
PÁRAMO DE MAMAPACHA Y BIJAGUAL, JURISDICCIÓN DE  
CORPOCHIVOR

Institución	Funciones principales	Fuente de consulta
INCODER	<p>1. Liderar los procesos de coordinación inter e intersectoriales que posibiliten la integración de las acciones institucionales en el medio rural y suscribir convenios inter institucionales que articulen las intervenciones de las instituciones públicas, comunitarias o privadas de acuerdo con las políticas y directrices del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural</p> <p>2. Coordinar el Sistema Nacional de Reforma Agraria y Desarrollo Rural Campesino – subsistema de adquisición y adjudicación de tierras a nivel regional y local, para la definición de programas de desarrollo agropecuario sostenible que permitan a los actores rurales la identificación de oportunidades productivas y la concertación de las inversiones requeridas.</p> <p>3. Promover la consolidación económica y social de las áreas de desarrollo rural, mediante programas de desarrollo productivo agropecuario, forestal y pesquero de propósito común que permitan atender realidades específicas de las comunidades rurales y étnicas, en consonancia con las políticas del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y en cumplimiento del Plan Anual de Inversiones aprobado por el Consejo Nacional de Política Económica y Social, Conpes.</p>	<p><a href="http://www.incoder.gov.co/www/index.aspx">http://www.incoder.gov.co/www/index.aspx</a></p>
ECOPETROL	<p>Ecopetrol S.A. es la empresa más grande del país y la principal compañía petrolera en Colombia. Por su tamaño, Ecopetrol S.A. pertenece al grupo de las 39 petroleras más grandes del mundo y es una de las cinco principales de Latinoamérica.</p>	<p><a href="http://www.ecopetrol.com.co/wps/portal/es/ecopetrol-web">http://www.ecopetrol.com.co/wps/portal/es/ecopetrol-web</a></p>
AES CHIVOR	<p>AES Chivor cuenta actualmente con dos activos en su operación nacional: la Central Hidroeléctrica de Chivor, ubicada en el municipio de Santa María, Boyacá, con una capacidad instalada de 1.000 MW; y la Pequeña Central Hidroeléctrica de Tunjita, la cual se encuentra actualmente en proceso de construcción, con 19,8 MW de capacidad instalada, ubicada en el municipio de Macanal, Boyacá.</p> <p>AES Chivor es filial en Colombia de AES Corporation (Applied Energy Services), compañía eléctrica líder a nivel mundial, fundada en 1981.</p>	<p><a href="http://www.chivor.com.co/qui/SitePages/Inicio.aspx">http://www.chivor.com.co/qui/SitePages/Inicio.aspx</a></p>

Fuente: CORPOCHIVOR – OCENSA, 2015